

PRZEMYSŁOWY INSTYTUT AUTOMATYKI I POMIARÓW
MERA-PIAP
Al. Jerozolimskie 202 02-222 Warszawa Telefon 23-70-81

ZESPÓŁ AUTOMATYKI ELEKTRONICZNEJ

510

A

Główny wykonawca prof.dr inż. Tadeusz Missala

Wykonawcy mgr inż. A.Kaczanowska

mgr inż. S.Kosztowski

mgr inż. K.Majdan,

Konsultant prof.dr inż. T.Missala

Nr zlecenia S 1429

Przygotowanie do wprowadzenia w PIAP systemu zapewnienia jakości w modelu ISO 9001

Zleceniodawca

KBN

Pracę rozpoczęto dnia 01.07.94

zakończono dnia 30.09.94

Kierownik Pracowni

Dyrektor

Kierownik Zespołu

doc.dr. inż. S.Kaczanowski

prof.dr inż. T.Missala

doc.dr inż. J.Korytkowski

Praca zawiera:

Rozdzielnik - ilość egz:

stron 3

Egz. 1

BOINTE

rysunków

Egz. 2

ZAE

fotografii

Egz. 3

NQ

tabel

Egz. 4

tablic

Egz. 5

załączników 13

Egz. 6

Nr rejestr. 7133

Analiza deskryptorowa

PRACE BADAWCZE + SYSTEM JAKOŚCI

Analiza dokumentacyjna

Przedstawiono prace związane z przygotowaniem do wprowadzania systemu zapewnienia jakości w Przemysłowym Instytucie Automatyki i Pomiarów w Warszawie, wykonane w I - III kwartale 1994 r.

Obejmują one szkolenie personelu, projekt księgi jakości, prace bieżące oraz raporty diagnostyczne.

Tytuły poprzednich sprawozdań

SPIS TREŚCI

1. Sprawozdanie okresowe NQ - dokument NWQ_RAP;NW'1994;NW02'01;
2. Załączniki:
 - 2.1. Plany szkolenia personelu - dokumenty PLNPIAP; PL'1994; PLO1'01 i 02.
 - 2.2. Dokumenty dotyczące seminarium dla kadry kierowniczej.
 - 2.3. Tezy do seminarium n.t. normalizacji.
 - 2.4. Dokumenty dotyczące seminarium n.t. "Opracowywanie elementów systemu jakości".
 - 2.5. Zarządzenie nr 5 DN PIAP wraz z załącznikiem "Polityka jakości"
 - 2.6. Notatki z zebrań MWQ - dokumenty MWQ_RAP; MW'1994; MW01'01 i 02.
 - 2.7. Księga Jakości, spis treści - projekt 1.01 (materiał roboczy).
 - 2.8. Raporty diagnostyczne - dokumenty DIA_RAP; DR'1994; DR01'01, 02, 03, 04.

PIABASE	PIAP - INST	Wydanie 1.01
NWQ_RAP	SPRAWDZANIE OKRESOWE IQ z wprowadzania w PIAP systemu zapewnienia jakości	Data 1994.09.30
NW'1994		Strona 1
NW02'01		Stron 3

Raport dotyczy okresu od 1994.01.01 do 1994 09 30.

1. Podstawa prowadzenia pracy

Podstawą rozpoczęcia i prowadzenia działalności w tym zakresie była praca statutowa p.t.: "Przygotowanie do wprowadzenia w PIAP systemu zapewnienia jakości wg modelu ISO 9001" - zlecenie S-1429. Prace obejmują część naukowo-badawczą Instytutu.

2. Szkolenia personelu

2.1. Planowane szkolenia

Zgodnie z zasadami dokumentowania systemu jakości - PN-EN 29001 p.4.16. sporządzono plany szkolenia personelu:

- * na I kwartał 1994 r. - dokument PLNPIAP; PL'1994; PLO1'01;
- * na III kwartał 1994 r. - dokument PLNPIAP; PL'1994; PLO1'02;

Dokumenty te stanowią załączniki do sprawozdania.

Plan na II kwartał 1994 r. nie był opracowywany, gdyż zaistniała przerwa organizacyjna w pracy.

2.2. Seminarium dla kadry kierowniczej

Seminarium dla kadry kierowniczej - pierwszy krok w działaniach zmierzających do wprowadzenia systemu jakości - odbyło się zgodnie z planem. Polecenie służbowe DN dotyczące tego seminarium, program ramowy, szczegółowy program zajęć oraz lista obecności stanowią załączniki do sprawozdania.

2.3. Seminarium dla wykładowców szkolenia wewnątrzzakładowego

Zgodnie z planem w seminarium tym zorganizowanym przez SGS wzięli udział T.Missala i K.Majdan. Obaj uczestnicy ukończyli kurs i otrzymali stosowne zaświadczenia (program stanowi załącznik).

2.4. Seminarium na tematy normalizacyjne

Zgodnie z planem seminariów PIAP odbyły się dwa seminarium zorganizowane przez BON:

- * "Konsekwencje nowych ustaw dotyczących normalizacji miar i jakości" (ujęte w planie szkoleń j.w.; tezy i lista obecności są załącznikami do sprawozdania z 1. etapu zlecenia S-1446);

PIABASE	PIAP - INST	Wydanie 1.01
NWQ_RAP	SPRAWOZDANIE OKRESOWE NQ z wprowadzania w PIAP systemu zapewnienia jakości	Data 1994.09.30
NW'1994		Strona 2
NW02'01		Stron 3

* "Normalizacja międzynarodowa i europejska oraz problemy związane z harmonizacją norm krajowych z normami międzynarodowymi i europejskimi" (nie objęte planem j.w.; tezy stanowią załącznik do tego sprawozdania).

2.5. Konferencja szkoleniowa "Jakość w gospodarce wolnorynkowej"
Zgodnie z planem w konferencji tej uczestniczył mgr inż. Zbigniew Rudnicki, który kurs ten ukończył; mgr inż. A. Zasucha nie dostał potwierdzenia uczestnictwa.

2.6. Seminarium dla kadry opracowującej elementy systemu zapewnienia jakości

Seminarium to odbyło się zgodnie z planem. Polecenie służbowe DN, dotyczące tego szkolenia, program ramowy - dokument PLNPIAP; PL'1994; PLO7'01 - , harmonogram seminarium - dokument PLNPIAP; PL,1994; PLO7'02 - oraz listy obecności uczestników są załącznikami do sprawozdania. Ogółem w kursie uczestniczyło 18 osób, kurs ukończyło i otrzymało świadectwa 17 osób (jedna osoba rozchorowała się w trakcie kursu). Podstawą zaliczenia był test.

2.7. II Sympozjum Klubu POLSKIE FORUM ISO 9000

W sympozjum tym nikt nie uczestniczył, pomimo zgłoszenia, ze względu na kolizję z innymi pracami i kursami.

2.8. Stan przeszkolenia personelu.

Stan przwszkolenia personelu przedstawiono w raportach diagnostycznych:

* DIA_RAP; DR'1994; DR01'01 i 02 na dzień 1994.03.03;

* DIA_RAP; DR'1994; DR01'03 i 04 na dzień 1994.09.30.

3. Zarządzenie DN

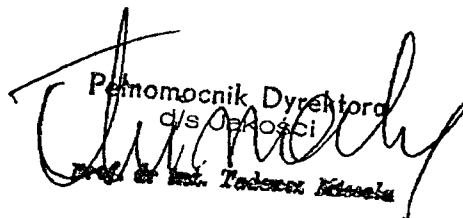
Formalnym rozpoczęciem prac przygotowawczych było Zarządzenie nr 5 Dyrektora PIAP z dnia 20 czerwca 1994 r. stanowiące załącznik do sprawozdania. Załącznikiem do tego zarządzenia jest deklaracja polityki jakości. Zarządzenie to powołało Zespół Sterujący Wprowadzanie Systemu Jakości - MWQ - oraz powoływało NQ na kierownika pracy.

PIABASE	PIAP - INST	Wydanie 1.01
NWQ_RAP	SPRAWOZDANIE OKRESOWE INQ z wprowadzania w PIAP systemu zapewnienia jakości	Data 1994.09.30
NW'1994		Strona 3
NW02'01		Stron 3

4. Prace MWQ

W okresie sprawozdawczym odbyły się dwa zebrania MWQ; notatki z zebrań - dokumenty MWQ_RAP; MW'1994; MW01'01 i 02, wraz z należnymi do nich załącznikami, stanowią załączniki do sprawozdania. Najważniejszymi ustaleniami z zebrań były:

- * przyjęcie programu prac na najbliższy okres - dokument PLNPIAP; PL'1994; PLO6'01;
- * przedyskutowanie zawartości księgi jakości - dokument roboczy stanowi załącznik do sprawozdania, a uwagi są w notatce MW01'02;
- * rozpoczęcie prac nad opracowaniem dwóch procedur ogólnych - patrz dokument PLO6'01 - prace te są kontynuowane na bieżąco.


 Pełnomocnik Dyrektora
 d/s Jakości
 prof. dr inż. Tomasz Kłosa

PIABASE	PIAP - INST	Wydanie 2.01
PLNPIAP	Plan szkolenia personelu	Data 1994.03.01
PL'1994		Strona 1
PLO1'01		Stron 1

Plan dotyczy I kwartału 1994 r.

1. SZKOLENIA ZEWNĘTRZNE

Seminarium dla wykładowców szkolenia wewnątrzzakładowego.

Organizator: SGS-PTK "SUPERVISE", Warszawa.

Termin: 1994.03.07 do 11.

Uczestniczą: T.Missala i K.Majdan.

2. SZKOLENIA WEWNĘTRZNE

Podstawa planu szkoleń - zlecenie S-1429.

2.1. Seminarium dla kadry kierowniczej PIAP.

Organizator: PIAP-NQ, wykładowcy SGS-PTK, Warszawa.

termin: 1994 02.28 i 03.01.

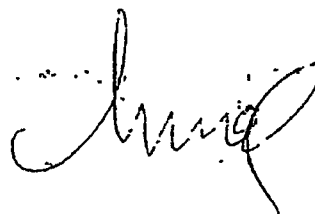
uczestniczą: DN, DB, DH, GK, NQ, NC, NR, ZAE, ZSS, ZUM, ZSB, OAM, OAR, ORC, OAP, DPQ, POS, BON, BOINTE, NP, NM, FM, FA, WM, KA.

2.2. Seminarium na temat: Konsekwencje nowych ustaw dotyczących normalizacji, miar i jakości.

Organizator: PIAP-POS; prowadząca mgr inż A.Kaczanowska.

uczestniczą: Kierownicy i pracownicy zakładów naukowo - badawczych PIAP.

oooOooo



PIABASE	PIAP - INST .	Wydanie 1.01
PLNPIAP	Plan szkolenia personelu	Data 1994.07.19
PL'1994		Strona 1
PLO1'02		Stron 1

Plan dotyczy III kwartału 1994 r.

1. SZKOLENIA ZEWNĘTRZNE

1.1. "Jakość w gospodarce wolnorynkowej" - konferencja szkoleniowa związana z uzyskaniem uprawnień kwalifikowanego kandydata na audytora PCBC.

Organizator: Polskie Centrum Badań i Certyfikacji.

Termin: 1994.09 19 do 30.

Uczestniczą: mgr inż Zbigniew Rudnicki (ZZR) i mgr inż Andrzej Zasucha (ORC).

1.2. II Sympozjum Klubu POLSKIE FORUM ISO9000.

Organizator: Zarząd Klubu.

Termin: 1994 09.26 do 28.

Uczestniczy: NQ.

2. SZKOLENIA WEWNĘTRZNE.

Podstawa planu szkoleń - zlecenie S-1429.

2.1. Seminarium dla kadry opracowującej elementy systemu zapewnienia jakości.

Organizator: PIAP-NQ.

Organizator: PIAP-NQ, wykładowcy z PIAP: T. Missala, K Majdan, A. Kaczanowska, S. Kosztowski.

termin: 1994 09.19 do 23.

uczestniczą: pracownicy skierowani przez kierowników działów PIAP.

[Handwritten signature]

PRZEMYSŁOWY INSTYTUT
AUTOMATYKI I POMIARÓW

Znak: NM-0132-2 / 9 / 93

P O L E C E N I E S Ł U Z B O W E Nr 3

DYREKTORA PRZEMYSŁOWEGO INSTYTUTU AUTOMATYKI I POMIARÓW

z dnia 9 lutego 1994 r.

w sprawie:

seminarium dla kadry kierowniczej PIAP

Niniejszym informuję, że w Instytucie odbędzie się dwudniowe seminarium, którego celem jest zapoznanie kadry kierowniczej PIAP z problematyką zarządzania i zapewnienia jakości dla ukształtowania postaw projakościowych.

Tematyka seminarium obejmuje zagadnienia systemu zarządzania jakością według norm ISO 9000.

Seminarium prowadzone będzie przez wykładowców SGS w Warszawie.

Członkowie Dyrekcji i Kierownicy komórek organizacyjnych określonych w rozdzielniku do niniejszego Polecenia Służbowego zobowiązani są do uczestniczenia w seminarium.

Zajęcia odbywać się będą w sali konferencyjnej PIAP w następującym terminie:

w dn. 28 lutego 1994r. /1-szy dzień/ w godz. 9 - 15.30

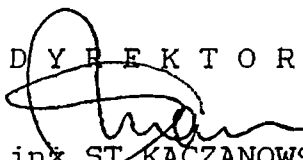
w dn. 1 marca 1994r. /2-gi dzień/ w godz. 9 - 16

Kierowników: BOINTE, FR i FA - wg kompetencji, proszę o zapewnienie niezbędnych środków technicznych, akcesoriów i art. konsumpcyjnych / np. rzutnika pisma z folii transparentnej, ekranu, możliwości ściemnienia sali, odpowiedniego do potrzeb ustawienia stolików, zimnych i ciepłych napojów/ w porozumieniu z Pełnomocnikiem Dyrektora ds. Jakości prof. dr inż. T. Missalą, którego czynię odpowiedzialnym za organizację seminarium.

R o z d z i e l n i k:

- 1/ DN, DB, DH, GK
- 2/ ZAE, ZSS, OAP, OAM, OAR, ORC,
DPQ, POS, BON, ZUM, ZSB,
- 3/ NM, NP, BOINTE, NC, NR, NQ,
- 4/ WM,
- 5/ FA,
- 6/ FM,
- 7/ KA

D Y R E K T O R


doc. dr inż. ST. KACZANOWSKI

Załącznik do umowy nr 4/94s.....

PROGRAM SEMINARIUM
na temat ZARZĄDZANIA JAKOŚCIĄ
dla kadry kierowniczej
PRZEMYSŁOWEGO INSTYTUTU AUTOMATYKI I POMIARÓW
w Warszawie
w dniach 28.02 i 01.03, 1994r

Cel: Zapoznanie kadry kierowniczej Instytutu z problematyką zarządzania i zapewnienia jakości dla ukształtowania postaw projakościowych.

Tematyka: System zarządzania jakością według norm ISO 9000 (szczegółowy program na następnej stronie).

Uczestnicy: Członkowie Dyrekcji, kierownicy zakładów i pracowni

Liczba
uczestników: 25 osób

Miejsce: Na terenie Instytutu, sala konferencyjna,
Niezbędny rzutnik pisma z folii transparentnej, ekran lub biała ściana, możliwość ściemnienia sali. Stoliki ustawione w podkowę. W czasie przerw herbata (lub zimne napoje) dla uczestników.

Materiały
szkoleniowe: Zestaw około 80-ciu kserokopii z folii używanych przez wykładowców podczas zajęć. Materiały szkoleniowe dla każdego uczestnika (25 kpl.), dostarczone przed zajęciami przez SGS

NQ →

w załączeniu program seminarium

Pełnomocnik Dyrektora
d.s. jakości
Tadeusz
prof. dr inż. Tadeusz
1994.02-22

Szczegółowy program zajęć

1-szy dzień (poniedziałek 28.2.1994 r.)

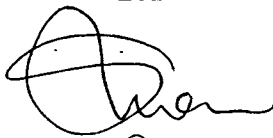
- 9.00 - 9.10 Wystąpienie Dyrektora Instytutu
- 9.10 - 9.25 Prezentacja wykładowców i programu seminarium
- 9.25 - 10.30 Uwarunkowania międzynarodowe w zakresie jakości; certyfikacja wyrobów i systemów jakości w przepisach oraz normach międzynarodowych; akredytacja laboratoriów.
- 10.30 - 10.45 Przerwa
- 10.45 - 11.30 Współczesne pojęcie jakości. Wyrób/usługa z punktu widzenia jakości. Ćwiczenie - parametry jakościowe wyrobu/usługi.
- 11.30 - 12.00 Relacja dostawca-odbiorca na zewnątrz i wewnątrz przedsiębiorstwa. Zasady systemowego oddziaływania na jakość
- Test - ocena stanu jakości w przedsiębiorstwie.
- 12.15 - 12.30 Przerwa
- 12.30 - 13.15 Rozwój świadomości zarządzania jakością (TQM). Rola i zadania kierownictwa oraz pracowników w zarządzaniu jakością.
- 13.15 - 13.30 Przerwa
- 13.30 - 14.45 Strategia przedsiębiorstwa w zakresie jakości i analiza konkurencyjności. Określanie celów i zadań jakościowych. Ćwiczenie - określanie strategii i parametrów konkurencyjności.
- 14.45 - 15.30 Dyskusja - podsumowanie zajęć

2-gi dzień (wtorek 1.03.1994 r)

- 9.00 - 10.30 Geneza i filozofia norm ISO 9000. Struktura norm ISO 9000. Odpowiedzialność kierownictwa. Polityka jakości. Wymagania systemu jakości w umowach, projektowaniu i zaopatrzeniu.
- 10.30 - 10.45 Przerwa
- 10.45 - 11.30 Pozostałe wymagania systemu jakości. (m.in. w produkcji, przy kwalifikowaniu niezgodności, dla działań korygujących, w auditach) Ćwiczenie - analiza niezgodności.
- 11.30 - 12.15 Dokumentowanie systemu jakości. Księga jakości
- 12.15 - 12.30 Przerwa
- 12.30 - 14.00 Pprocedury zapewnienia jakości Ćwiczenie - opracowywanie przykładowej procedury zapewnienia jakości. Plany jakości, zapisy jakości, instrukcje.
- 14.00 - 14.15 Przerwa
- 14.15 - 15.00 Wdrażanie systemu zapewnienia jakości w przedsiębiorstwie
- 15.00 - Podsumowanie seminarium-dyskusja.

LISTA OBECNOŚCI
na seminarium dla kadry kierowniczej PIAP

Lp.	Nazwisko i imię	94.02.28	94.03.01	Uwagi
1	Kaczanowski Stanisław			-
2	Jabłkowski Jan			
3	Frontczak Jacek			
4	Noceń Barbara			
5	Korytkowski Jacek			
6	Syryczyński Andrzej	- usłp	- usłp	
7	Wrzesień Marian			
8	Jórczak Janusz			
9	Przybylski Ludwik			
10	Cybulski Arkadiusz			
11	Winiarski Wojciech			
12	Pilat Zbigniew			
13	Kaczanowska Adela			
14	Masłowski Andrzej			
15	Tomaszewski Krzysztof			
16	Szkaradek Grzegorz			
17	Nowicka Elżbieta			
18	Stępniewska Joanna			
19	Biskup Witold			
20	Lichodziejewski Cezary	nb	nb	
21	Sawwa Ryszard	+		
22	Missala Tadeusz			
23	Schultz Ryszard			
24	Gwiazda Włodzimierz			
25	Górska-Szkaradek Jolanta			
26	Bogumił Jolanta			

NQ 
94.02.03

Warszawa dnia 25.01.94

Szanowny Panie Dyrektorze !

W związku z zainteresowaniem niektórych przedsiębiorstw, w ramach wprowadzania systemu jakości, przygotowaniem pracowników do prowadzenia szkoleń wewnątrz przedsiębiorstwa, zamierzamy zorganizować w dniach 7-11 marca, w Warszawie 5-ciodniowe seminarium nt systemu jakości zgodnego z normami ISO 9000.

W programie seminarium przewidujemy następującą tematykę:

1. Zarządzanie jakością - systemowe podejście do jakości	3 godz.
2. System jakości wg ISO 9000 i jego dokumentowanie	6 godz.
3. Ćwiczenia w zakresie opracowywania procedur i planów jakości	9 godz.
4. Audit wewnętrzny	5 godz.
5. Metody statystyczne	4 godz.
6. Metody pracy zespołowej (z uwzględnieniem FMEA)	5 godz.
7. Koszty jakości	2 godz.
8. Wdrażanie systemu jakości	3 godz.
9. Test sprawdzający	2 godz.

razem 40 godz.

Zajęcia będą w dużej mierze miały charakter praktyczny, pozwalający przygotować się uczestnikom do czekających ich zadań w zakresie prowadzenia szkoleń. Stąd niezbędne jest aby uczestnicy posiadali już wstępną znajomość omawianych zagadnień. Uczestnicy którzy wykażą się aktywnością podczas zajęć i zaliczą test otrzymają świadectwo ukończenia kursu. Uczestnicy otrzymają materiały szkoleniowe objętości ok. 200 str. pogłębiające tematykę zajęć i przydatne w dalszej pracy.

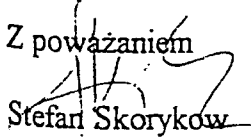
Koszt uczestnictwa 5,0 mln. zł od osoby (bez wyżywienia i noclegów- zainteresowanym zarezerwujemy noclegi.) Uwaga: Koszt ten może ulec obniżeniu przy większej liczbie uczestników.

Prosimy o zgłaszanie chętnych w terminie do 10.02.94 r. Do 20.02. 94 r uczestników zawiadomimy o szczegółach seminarium.

W zgłoszeniu, podpisanym przez Dyrektora/Prezesa i Głównego Księgowego, prosimy podać: Imię i nazwisko uczestnika; stanowisko/funkcję; adres na jaki należy kierować korespondencję.

Zgłoszenia prosimy kierować pod adres: SGS-PTK SUPERVISE ; 00-529 Warszawa
ul. Wspólna 1/3 tel/fax 625-51-86

Z poważaniem


Stefan Skoryk
Kierownik Biura Zarządzania
Jakością w Warszawie

SEMINARIUM

26 kwietnia 1994, godz. 11⁰⁰

mgr inż. Adela Kaczanowska

Normalizacja międzynarodowa i europejska oraz problemy
związane z harmonizacją norm krajowych z normami
międzynarodowymi i europejskimi

Światowa liberalizacja handlu

GATT (General Agreement on Tariffs and Trade) -

- Układ Ogólny o Cłach i Handlu

122 kraje, w tym Polska, podpisały 15 kwietnia 1994 r.

porozumienie o ustanowieniu Światowej Organizacji Handlu
(WTO), w którą 1 stycznia lub 1 lipca 1995 r. zmieni się

GATT

Porozumienie w sprawie barier technicznych w handlu

Techniczne przepisy prawne i normy

Strony porozumienia powinny zapewnić by:

- w świetle technicznych przepisów prawnych produkty importowane
z terytorium którejkolwiek Strony były traktowane w sposób nie
mniej uprzywilejowany niż podobne produkty pochodzenia krajowego
lub pochodzące z jakichkolwiek innych krajów,

- przepisy techniczne nie były opracowywane, przyjmowane lub
stosowane w celu tworzenia niepotrzebnych przeszkód dla handlu
międzynarodowego,

- gdy istnieją lub mają się pojawić w najbliższym czasie normy
międzynarodowe, Strony wykorzystywały je jako podstawę swoich
przepisów technicznych,

- ich organa normalizacyjne władz centralnych, lokalnych i
nierządowe organizacje stosowały

Kodeks właściwego postępowania przy przygotowywaniu, przyjmowaniu
i stosowaniu norm - Załącznik 3 do Porozumienia.

Międzynarodowe organizacje normalizacyjne
których zakres tematyczny obejmuje zagadnienia z zakresu
automatyki i pomiarów oraz przekazywania informacji

IEC	Międzynarodowa Komisja Elektrotechniczna (1906 r.)
ISA	Międzynarodowa Federacja Narodowych Stowarzyszeń Normalizacyjnych (1926 do 1939 r.)
ISO	Międzynarodowa Organizacja Normalizacyjna (1946 r.)
ISO/IEC JTC1	Połączony Komitet Techniczny ds. Techniki Informatycznej
OIML	Międzynarodowa Organizacja Metrologii Prawnej
CCITT	Międzynarodowy Komitet Konsultacyjny ds. Telegrafu i Telefonu

- IEC - normy z zakresu elektryki
- ISA - normy z zakresu mechaniki
(dotychczas stosuje się nazwę dysza ISA 1932)
- ISO - normy ze wszystkich dziedzin, z wyjątkiem elektryki

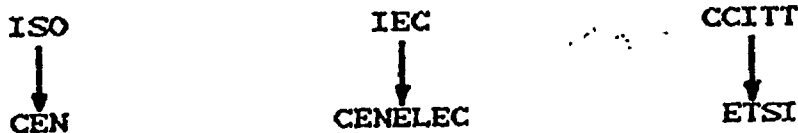
Ogólna idea - normy międzynarodowe możliwe do przyjęcia
przez wszystkie kraje

Zadanie ISO - rozwój normalizacji i upowszechnienie działań
ułatwiających międzynarodową wymianę towarów
i usług oraz tworzenie i rozwój współpracy
w sferze działalności intelektualnej, naukowej,
technologicznej i ekonomicznej

Regionalne organizacje normalizacyjne

kraje członkowskie Unii Europejskiej

CEN	Europejski Komitet Normalizacyjny
CENELEC	Europejski Komitet Normalizacji Elektrotechnicznej
ETSI	Europejski Instytut Normalizacji Telekomunikacyjnej



ARSO - kraje Afryki, COPAN - kraje Ameryki Południowej

Rodzaje norm i dokumentów normalizacyjnych międzynarodowych

ISO

IS	norma międzynarodowa	ISO 9999:1994 (E)
DIS	projekt normy międzynarodowej	ISO/DIS 9999
TR	raport techniczny	ISO/TR 9999:1994 (E)

IEC

norma międzynarodowa (Publikacja)	IEC 9999:1994 (IEC Publ. 555)
-----------------------------------	-------------------------------

ISO/IEC

jak ISO, z tym że w oznaczeniu zamiast ISO wpisuje się ISO/IEC

OIML

R	Zalecenie	OIML R 99:1994
---	-----------	----------------

Rodzaje norm i dokumentów normalizacyjnych Unii Europejskiej

EN	norma europejska opracowana i wydana przez CEN lub CENELEC Stosuje się również skrót CLC
ENV	przednorma europejska opracowana i wydana przez CEN lub CENELEC
HD	dokument harmonizacyjny opracowany i wydany przez CEN lub CENELEC
ETS	europejska norma telekomunikacyjna opracowana i wydana przez ETSI
I-ETS	przednorma ETS opracowany i wydany przez ETSI
CECC	norma europejska opracowana przez Komitet Techniczny CENELEC ds. podzespołów elektronicznych, wydana przez CENELEC
CR	raport techniczny CEN
EURONORM	norma europejska opracowana i wydana uprzednio przez b. Europejską Komisję ds. Węgla i Stali przekształconą Europejski Komitet Normalizacji Żelaza i Stali (ECISS)

Metody wprowadzania norm międzynarodowych i europejskich do Polskich Norm

Normy europejskie..

1) metoda tłumaczenia PN-EN 29000:1993

2) metoda wydania stron tytułowych

Normy międzynarodowe

1) metoda tłumaczenia PN-ISO 9999:1994

2) metoda pełnego przedruku

3) włączenie całości lub części oznaczenie PN jak
normy międzynarodowej do treści opracowania własnego
Polskiej Normy

PRZEMYSŁOWY INSTYTUT
AUTOMATYKI I POMIARÓW

znak : NM- 0132-4/46/94

POLECENIE SŁUŻBOWE 4

DYREKTORA PRZEMYSŁOWEGO INSTYTUTU AUTOMATYKI I POMIARÓW

z dnia 29 sierpnia 1994 r.

w sprawie:
seminarium n.t. "Opracowywanie elementów systemu jakości"

Niniejszym informuję, że w Instytucie odbędzie się pięciodniowe seminarium o tematyce j.w., którego zadaniem będzie przygotowanie kadry opracowującej dokumenty systemu jakości wg normy PN-EN 29001, wprowadzanego na podstawie zarządzenia Nr 5 Dyrektora Instytutu z dnia 20 czerwca 1994 r. w sprawie działań zmierzających do wprowadzenia w części naukowo-badawczej PIAP znormalizowanego systemu zapewnienia jakości wg PN-EN 29001.

Seminarium odbędzie się w dniach od 19 do 23 września 1994 r; wykładowcami będą odpowiednio przeszkoleni pracownicy Instytutu; zajęcia będą się odbywać w sali konferencyjnej PIAP według załączonego harmonogramu.

Kierownicy wszystkich komórek organizacyjnych wydelegują do udziału w seminarium co najmniej po jednym pracowniku, którego zadaniem będzie opracowywanie dokumentów systemu, tak ogólnych jak i dotyczących własnej komórki. Tak delegowanie pracowników jak i ich udział w seminarium są obowiązkowe.

Nazwiska delegowanych pracowników należy przekazać do NQ do dnia 12 września 1994 r.

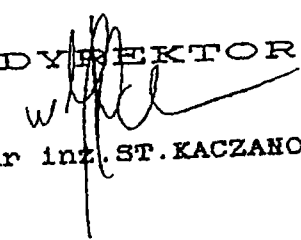
Z delegowania pracowników do udziału w seminarium mogą być zwolnieni kierownicy OBN, ZAE, ZSS, OAM, ORC, ZZR i WP mający w składzie osobowym swych komórek pracowników przeszkolonych na kursach zewnętrznych.

Kierowników BOINTE, FR i FA - wg kompetencji, proszę o zapewnienie niezbędnych środków technicznych, akcesoriów i art. konsumpcyjnych w porozumieniu z Pełnomocnikiem Dyrektora ds. Jakości prof.dr inż.T.Missalą, którego czynię odpowiedzialnym za organizację seminarium.

Rozdzielnik:

- 1/ DN, DB, DH, DW, DO, GK
- 2/ BON, ZAE, ZSS, ZUM, ZZR, OBN,
OAP, OAM, OAR, ORC, DPQ, POS,
- 3/ NM, NP, NC, NR, NQ
- 4/ FA, FM, FR,
- 5/ TB, WM, WP, WZ,
- 6/ KA, KP, KR.

DYREKTOR


doc.dr inż. ST. KACZANOWSKI

PIABASE	PIAP - INST	Wydanie 1.01
PLNPIAP	PROGRAM RAMOWY SEMINARIUM	Data 1994.07.19
PL'1994	nt.OPRACOWYWANIA ELEMENTÓW	Strona 1
PL07'01	SYSTEMU JAKOSCI	Stron 1

1. Zarządzanie jakością i zarządzanie przez jakość; systemowe podejście do jakości	2 godz.
2. Normy międzynarodowe, normy regionalne, dyrektywy UE, normy polskie i relacje między nimi	2 godz.
3. Europejski znak zgodności z dyrektywami	2 godz.
4. Polski system certyfikacji: aspekty prawne, organizacja, znak "B"	2 godz.
5. Odpowiedzialność za wyrób w Polsce i w UE	2 godz.
6. System jakości wg ISO 9000 i jego dokumentowanie	6 godz.
7. Cwiczenia w zakresie opracowywania procedur, instrukcji i planów jakości	6.godz.
8. Audit wewnętrzny	4 godz.
9. Metody pracy zespołowej: burza mózgów, metoda Pareto, metoda FMEA, wykres Ishikawy itp.	4 godz.
10. Koszty jakości	2 godz.
11. Wdrażanie systemu jakości	2 godz.
12. Test sprawdzający	2.godz.
=====	
RAZEM	36.godz.

[Handwritten signature]

PIABASE	PIAP - INST	Wydanie 1.01
PLNPIAP	HARMONOGRAM SEMINARIUM	Data 1994.08.30
PL'1994	nt.OPRACOWYWANIA ELEMENTOW	Strona 1
PL07'02	SYSTEMU JAKOSCI	Stron 1

godz. dzień	9 ⁰⁰ do 10 ³⁰	10 ⁴⁵ do 12 ¹⁵	12 ⁴⁵ do 14 ¹⁵	14 ³⁰ do 16 ⁰⁰
19 09 94	Zarządzanie jakością i zarządzanie przez jakość. Systemowe podejście do jakości. T.Missala	Normy międzynarodowe i regionalne, dyrektywy UE normy polskie i relacje pomiędzy nimi. A.Kaczanowska	System jakości wg ISO 9000 i jego dokumentowanie (1) K.Majdan	Europejski znak zgodności z dyrektywami-CE. T.Missala
20 09 94	Polski system certyfikacji: aspekty prawne organizacja, znak "B". T.Missala	System jakości wg ISO 9000 i jego dokumentowanie (2) K.Majdan	System jakości wg ISO 9000 i jego dokumentowanie (3) K.Majdan	Odpowiedzialność za wyrób w Polsce i UE. T.Missala
21 09 94	Wdrażanie systemu jakości K.Majdan	Cwiczenia w zakresie opracowywania procedur, instrukcji i planów jakości. (1) K.Majdan	Cwiczenia w zakresie opracowywania procedur, instrukcji i planów jakości. (2) K.Majdan	Cwiczenia w zakresie opracowywania procedur, instrukcji i planów jakości. (3) K.Majdan
22 09 94	Metody pracy zespołowej (1) T.Missala	Metody pracy zespołowej (2) T.Missala	Audit wewnętrzny (1) S.Kosztowski	Audit wewnętrzny (2) S.Kosztowski
23 09 94	Koszty jakości K.Majdan	Test sprawdzający K.Majdan T.Missala	XXXXXX	XXXXXX

Pełnomocnik Dyrektora
d/s jakości
T. Missala
Prof. dr inż. Tadeusz Missala

PIABASE	PIAP - INST	Wydanie 1.01
PLNPIAP	SEMINARIUM	Data 1994.09.15
PL'1994	OPRACOWYWANIE ELEMENTÓW SYSTEMU JAKOŚCI	Strona 1
PL07'03	LISTA UCZESTNIKÓW	Stron 1

l.p.	Dział	Imię i nazwisko	1994.09.19	1994.09.19
			a.m.	p.m.
1	ZUM	Anna CZERNIEWSKA	<i>He</i>	
2	OAP	Rafał WALERIANCZYK	<i>—</i>	
3	OAR	<i>Komona Kuczek</i> Ludwik PRZYBYLSKI	<i>Tokuy</i>	
4	DPQ	Jan GOSKA	<i>Yp</i>	
5	POS	<i>Mirostlaw Zarek</i> Elżbieta PASZEWIN	<i>Stefan</i>	
6	NM	Halina FRONCZAK	<i>Emilia</i>	
7	NP	Barbara KOWALEWSKA	<i>Barbara</i>	
8	FA	Edward CHMIELEWSKI	<i>Edward</i>	
9	FM	Małgorzata KORDECKA	<i>Małgorzata</i>	
10	FR	Teresa WITKOWSKA	<i>Teresa</i>	
11	TB	Włodzimierz PAWLUCZUK	<i>Włodzimierz</i>	
12	WM	Ryszard SZULC	<i>Ryszard</i>	
13	KA	Bożena KOWALEWSKA	<i>Bożena</i>	
14	KA	Barbara STRZELECKA	<i>Barbara</i>	
15	KF	Ewa WOZNIAK	<i>Ewa</i>	
16	KR	Halina RASINSKA	<i>Halina</i>	
17	OBRAP	Waldemar KUPCZYK	<i>Waldemar</i>	<i>Waldemar</i>
18	OBRAP	Czesław WOJCIECHOWSKI	<i>Czesław</i>	
19	OAM	Jadwiga KONOPA	<i>Jadwiga</i>	
20				

PIABASE	PIAP - INST	Wydanie 1.01
PLNPIAP	SEMINARIUM	Data 1994.09.15
PL'1994	OPRACOWYWANIE ELEMENTÓW SYSTEMU JAKOŚCI	Strona 1
PL07'03	LISTA UCZESTNIKÓW	Stron 1

l.p.	Dział	Imię i nazwisko	1994.09.20	1994.09.21
1	ZUM	Anna CZERNIEWSKA	<i>A Cz</i>	<i>A Cz</i>
2	OAP	Rafał WALERIANCZYK	—	
3	OAR	Roman KURACKI	<i>R Kur</i>	<i>R Kur</i>
4	DPQ	Jan GOSKA	<i>J Gos</i>	<i>J Gos</i>
5	POS	Mirosław ZAREK	<i>M Zar</i>	<i>M Zar</i>
6	NM	Halina FRONCZAK	<i>H Fr</i>	<i>H Fr</i>
7	NP	Barbara KOWALEWSKA	<i>B Kow</i>	<i>B Kow</i>
8	FA	Edward CHMIELEWSKI	<i>E Chm</i>	<i>E Chm</i>
9	FM	Małgorzata KORDECKA	<i>M Kor</i>	<i>M Kor</i>
10	FR	Teresa WITKOWSKA	<i>T Wit</i>	<i>T Wit</i>
11	TB	Włodzimierz PAWLUCZUK	<i>W Paw</i>	<i>W Paw</i>
12	WM	Ryszard SZULC	<i>R Szul</i>	<i>R Szul</i>
13	KA	Bożena KOWALEWSKA	<i>B Kow</i>	<i>B Kow</i>
14	KA	Barbara STRZELECKA	<i>B Str</i>	<i>B Str</i>
15	KF	Ewa WOZNIAK	<i>E Woz</i>	<i>E Woz</i>
16	KR	Halina RASINSKA	<i>H Ras</i>	<i>H Ras</i>
17	OBRAP	Waldemar KUPCZYK	<i>W Kup</i>	<i>W Kup</i>
18	OBRAP	Czesław WOJCIECHOWSKI	<i>C Woj</i>	<i>C Woj</i>
19	OAM	Jadwiga KONOPA	<i>J Kon</i>	<i>J Kon</i>
20				

PIABASE	PIAP - INST	Wydanie 1.01
PLNPIAP	SEMINARIUM	Data 1994.09.15
PL'1994	OPRACOWYWANIE ELEMENTÓW SYSTEMU JAKOŚCI	Strona 1
PL07'03	LISTA UCZESTNIKÓW	Stron 1

l.p.	Dział	Imię i nazwisko	1994.09.22	1994.09.23
1	ZUM	Anna CZERNIEWSKA	<i>[Signature]</i>	<i>A. Cz</i>
2	OAP	Rafał WALERIANCZYK	—	
3	OAR	Roman KURACKI	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>
4	DPG	Jan GOSKA	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>
5	POS	Mirosław ZAREK	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>
6	NM	Halina FRONCZAK	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>
7	NP	Barbara KOWALEWSKA	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>
8	FA	Edward CHMIELEWSKI	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>
9	FM	Małgorzata KORDECKA	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>
10	FR	Teresa WITKOWSKA	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>
11	TB	Włodzimierz PAWLUCZUK	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>
12	WM	Ryszard SZULC	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>
13	KA	Bożena KOWALEWSKA	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>
14	KA	Barbara STRZELECKA	<i>[Signature]</i>	
15	KF	Ewa WOZNIAK	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>
16	KR	Halina RASINSKA	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>
17	OBRAP	Waldemar KUPCZYK	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>
18	OBRAP	Czesław WOJCIECHOWSKI	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>
19	OAM	Jadwiga KONOPA	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>
20				

ZARZĄDZENIE Nr 5

DYREKTORA PRZEMYSŁOWEGO INSTYTUTU AUTOMATYKI I POMIARÓW

z dnia 20 czerwca 1994 roku

w sprawie:

działań zmierzających do wprowadzenia w części nau-
kowo-badawczej PIAP znormalizowanego systemu zabez-
pieczenia jakości zgodnego z normami europejskiej
serii PN/EN 29001

W uzupełnieniu Zarządzenia Nr 23 Dyrektora PIAP z
dnia 2.11.1993r. w sprawie działań zmierzających do wprowadze-
nia w PIAP systemu jakości zgodnego z normami europejskiej
serii EN 4500 i normami ISO serii 9000, niniejszym zarządza-
m, co następuje:

§ 1

Ilekcć w zarządzeniu jest mowa o części naukowo-badawczej
PIAP - rozumie się przez to cały Instytut, z wyłączeniem:
1/ Oddziału Badań i Rozwoju Aparatury Pomiarowej,
2/ działalności produkcyjnej Pionu Produkcji Doświadczalnej i
Małoseryjnej.

§ 2

Wprowadzam do stosowania w Instytucie "DEKLARACJE POLITYKI
JAKOŚCI PIAP", zwaną dalej "Deklaracją", stanowiącą załącznik
do niniejszego zarządzenia.

§ 3

1. Z dniem 1 lipca 1994 r. powołuję nieetatowy ZESPÓŁ STERU-
JĄCY WPROWADZANIE SYSTEMU JAKOŚCI o symbolu NWQ, którego
pracami będą kierował osobiście.

2. Zespół NWD będzie ciałem wspomagającym Dyrektora Instytutu i Pełnomocnika Dyrektora ds. Jakości /NQ/ we wprowadzaniu znormalizowanego systemu jakości w PIAP.

3. W skład Zespołu NWD wchodzi:

- DN, DB, DH, NQ,
- kierownicy: ZAE, ORC, ZZR, DFG,
- kierownik NP.

§ 4

Powołuję Pełnomocnika Dyrektora ds. Jakości /NQ/ na kierownika pracy: "Wprowadzanie w części naukowo-badawczej PIAP systemu zapewnienia jakości wg normy PN/EN 2901", z zachowaniem Jego dotychczasowych kompetencji.

§ 5

Wszyscy kierownicy i kierownicy ds. Jakości Instytutu zobowiązani są do zapoznania z treścią niniejszego zarządzenia i jego skutkami.

§ 6

1. Kierowników wszystkich komórek organizacyjnych Instytutu zobowiązuje do zapoznania z treścią Deklaracji, o której mowa w § 2 zarządzenia podległych pracowników i spowodowania wywieszenia jej tekstu na tablicach informacyjnych w swoich komórkach.
2. Kierownika NM zobowiązuje do spowodowania wywieszenia tekstu Deklaracji na tablicach informacyjnych Instytutu.

§ 7

Nadzór nad realizacją postanowień niniejszego zarządzenia będzie sprawował osobiście.

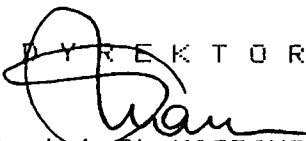
§ 8

Zarządzenie wchodzi w życie z dniem podpisania.

Załącznik: szt.1

Rozdzielnik:

Wszystkie komórki organizacyjne Instytutu

DYREKTOR


doc. dr inż. St. KACZANOWSKI

241

PIABASE	PIAP-INST	Wydanie 1.01
KJAPIAP	KSIEGA JAKOSCI CZĘŚCI NAUKOWO-BADAWCZEJ INSTYTUTU	Data 1994.06.20
		Strona 1
	POLITYKA JAKOSCI	Stron 1

Jesteśmy instytutem naukowo-badawczym działającym w obszarze automatyzacji, robotyzacji i pomiarów przemysłowych.

Nasz zakres działania to badania stosowane, projekty urządzeń, projekty instalacji, oprogramowanie oraz dostawy tak urządzeń i oprogramowania jak i kompletnych instalacji "pod klucz".

Jakość łączymy z zadowoleniem klienta osiąganym dzięki produktom i usługom najlepiej zaspakajającym Jego potrzeby, a dostarczanym po korzystnej dlań cenie.

Jakość jest podstawą warunkującą nasz sukces; inspiruje ona naszą pracę i całą naszą organizację.

System zapewnienia jakości części naukowo-badawczej PIAP polega na ciągłej analizie oraz ocenie jego funkcjonowania i dokumentowania według wymagań PN-EN 29001. Wykorzystujemy wszystkie możliwe działania zapewniające, że wykonywane przez nas prace badawcze, projektowe oraz dostawy będą pozbawione wad oraz będą spełniać oczekiwania naszych klientów.

W szczególności każdy z nas w swojej pracy jest jednocześnie dostawcą i klientem w łonie firmy i jest odpowiedzialny za jakość na swoim stanowisku pracy i w swoim dziale. Starania o zapewnienie jakości zakładają, że każdy zbiera informacje od klientów wewnętrznych i zewnętrznych, ustala ich potrzeby oraz sposoby zaspokojenia tych potrzeb, które wciela w życie w swojej pracy.

Pomysły i inicjatywy pracowników są głównymi zasobami Instytutu. Zaspokojenie potrzeb i spełnienie wymagań klientów są i będą zawsze w centrum starań PIAP.

Deklaruję zaangażowanie swoje i całego personelu oraz użycie dostępnych mi środków i instrumentów oddziaływania do utrzymania w Części Naukowo-Badawczej PIAP systemu zapewnienia jakości zgodnego z PN/EN 29001 oraz ciągłego doskonalenia go.

ZASTĘPCA DYREKTORA
ds. BADAWCZO-ROZWOJOWYCH

(dr inż. Jan Jabłkowski)

DYREKTOR INSTYTUTU

(doc.dr inż. Stanisław Kaczanowski)

PIABASE	PIAP - INST	Wydanie 1.01
NWQ_RAP	NOTATKA Z ZEBRANIA	Data 1994.07.21
NW'1994	Zespołu Sterującego Wprowadzanie	Strona 1
NW01'01	Systemu Jakości	Stron

Obecni: DN, DH, T.Missala, J.Stępniewska, M.Oleksiuk, W.Winiarski, J.Korytkowski, A.Cybulski.

Nieobecni: DB (urlop).

Porządek dzienny:

1. Wystąpienie DN.
2. Najbliższe zamierzenia - ref. NQ.
3. Dyskusja.
4. Ustalenia.
5. Sprawy różne.
6. Data następnego zebrania.

Realizacja porządku dziennego:

ad 1: DN w wystąpieniu:

- * przypomniał o wydanym zarządzeniu w sprawie wprowadzenia systemu jakości;
 - * wskazał przesłanki, na podstawie których został ustalony skład zespołu;
 - * przypomniał, że jakość dotyczy relacji z klientem i że zadaniem systemu jest kreowanie jakości na każdym stanowisku pracy i w każdym jej etapie;
 - * wskazał, że głównymi przesłankami zajęcia się tą sprawą są wysokie, acz niezidentyfikowane, koszty braku jakości oraz niebezpieczeństwo wypchnięcia z rynku;
 - * stwierdził, że szczególnie ważnymi są procedury dotyczące odbioru i oceny wszystkich rodzajów prac Instytutu;
 - * stwierdził, że prace w tym zakresie będzie nadzorował osobiście;
 - * poinformował o propozycji AFNOR dotyczącej pomocy instytutom wprowadzającym system jakości; propozycja ta była złożona na ubiegłorocznym seminarium dla dyrektorów zorganizowanym przez CBJW/PCBC i zwrócił się do T.Missali o wyjaśnienie sprawy.
- ad 2: T Missala zreferował następujące dokumenty, z których część zebrani otrzymali:
- * schemat procedury załatwienia certyfikatu w PCBC;
 - * schemat prowadzenia prac przy wprowadzaniu systemu jakości (mat.SGS);
 - * raport o stanie przeszkolenia personelu (DR1994; DR01'01);

PIABASE	PIAP - INST	Wydanie 1.01
NWQ_RAP	NOTATKA Z ZEBRANIA	Data 1994.07.21
NW'1994	Zespołu Sterującego Wprowadzanie	Strona 2
NW01'01	Systemu Jakości	Stron

- * wykaz auditorów (DR1994; DR01'02);
- * plany szkolenia na I kw.1994 (PL1994; PLO1'01 wyd.1.01 i 2.01) oraz na III kw.1994 (PL1994; PLO1'02);
- * program ramowy seminarium nt. opracowywania elementów systemu jakości (PL1994; PLO7'01);
- * propozycje do planu opracowania elementów systemu jakości (PL1994; PLO6'01).

ad 3: W dyskusji, w której brali udział A.Cybulski, W.Winiarski, DN, M.Oleksiuk, J.Stępniewska, T.Missala podkreślano następujące sprawy:

- * trudności jakie się napotka związane z przełamywaniem przyzwyczajęń ludzi;
 - * potrzebę przejścia na nowy styl pracy i trudności z przekonaniem pracowników do tego działania;
 - * trudności kadrowe - b.szczupły stan niektórych działów;
- Wskazano też, że argumentami przemawiającymi za wprowadzaniem systemu są:

- * sytuacja rynkowa tj.konkurencja przy której posiadanie certyfikatu systemu jakości jest dużym argumentem dodatnim;
- * ustawa, która nakłada na jednostki administracji państwowej obowiązek korzystania z usług dostawców certyfikowanych;
- * konieczność uniknięcia na przyszłość kosztów braku jakości;

ad 4: Po podsumowaniu przez DN przyjęto ustalenia odnośnie prac ujętych w dokumencie PL1994; PLO6'01:

- * poz.1 wykona T.Missala, a poz 4 wespół z DB.
- * poz 2 i 3 wykonają DH i K.Majdan.

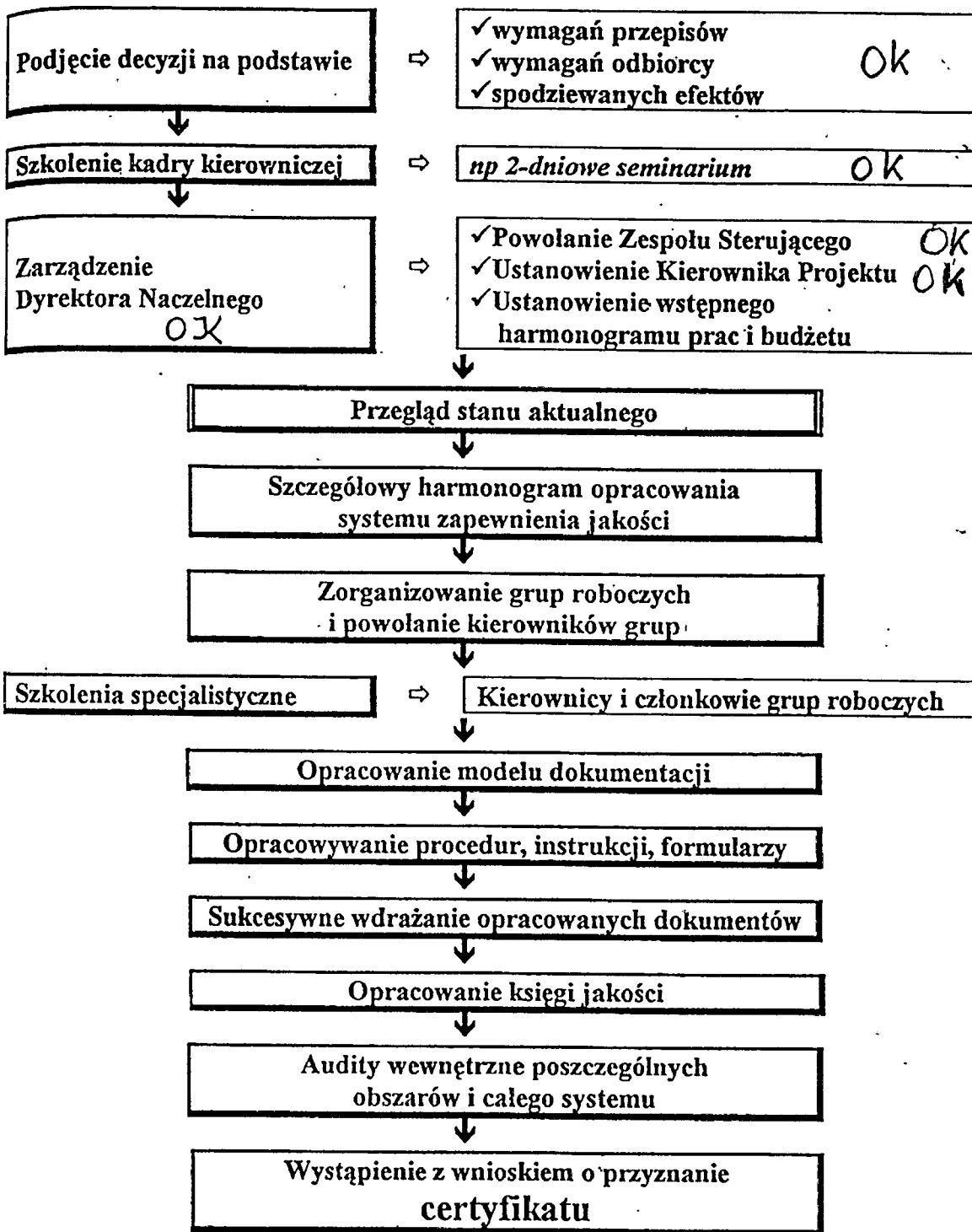
ad 5: T.Missala poruszył sprawę formy notatek z zebrań, dokumentowania systemu (będzie wzorowany na PIAP-LAB) oraz finansowania prac w IV kw.1994 r.

W dwu pierwszych sprawach zgodzono się na propozycje, w sprawie finansów DN poinformował, że występuje do KBN o dodatkową dotację i polecił T.Missali napisanie do tego wniosku krótkiego uzasadnienia sprawy systemu jakości.

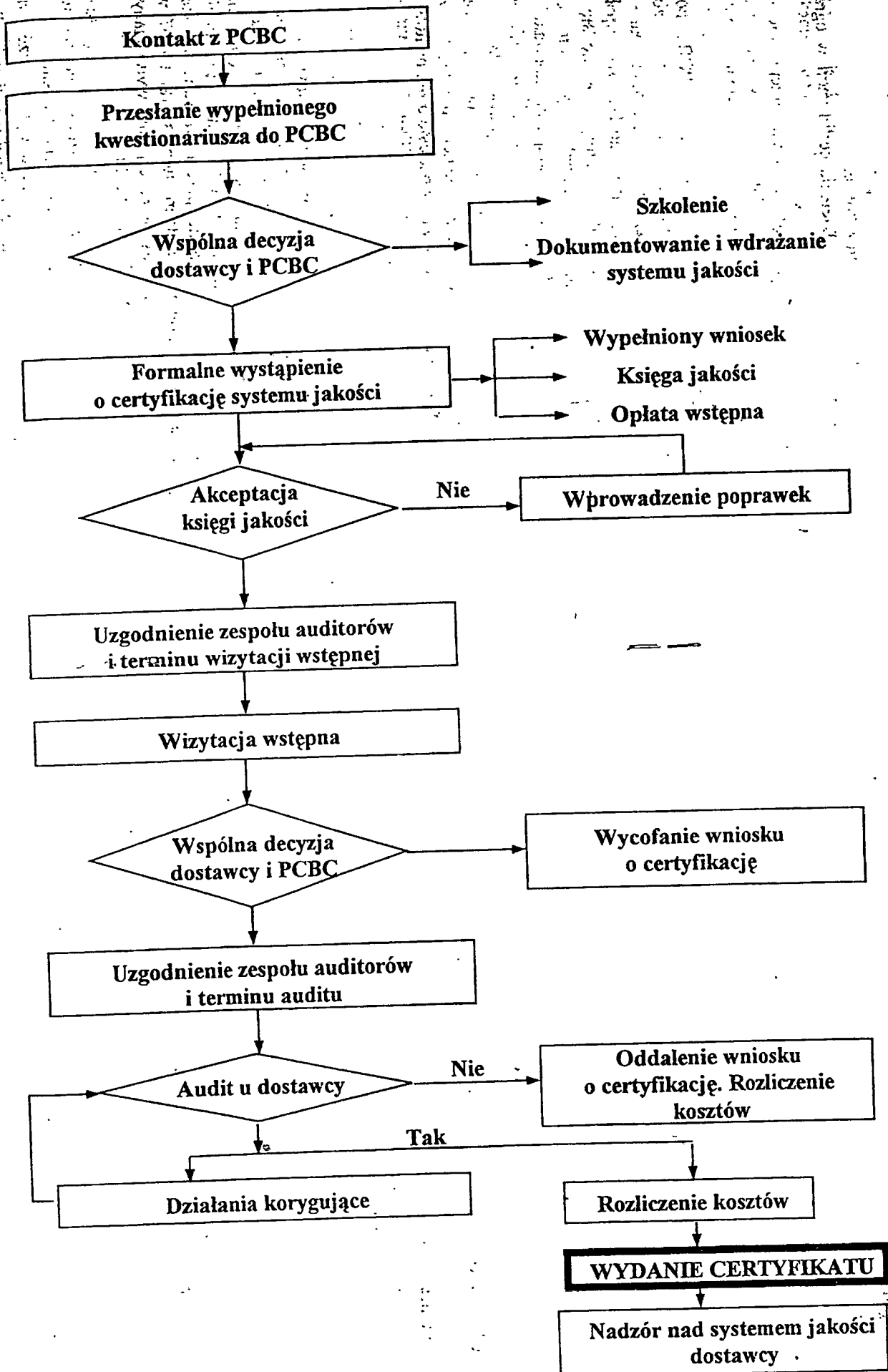
ad 6. Zebranie zaplanowano na 1994 09.01 godz.11⁰⁰.

Pełnomocnik Dyrektora
C.S. - App.
T. Missala
Prof. dr inż. Tadeusz Missala

FAZY OPRACOWYWANIA I WDRAŻANIA SYSTEMU ZAPEWNIENIA JAKOŚCI



Jak uzyskać certyfikat PCBC



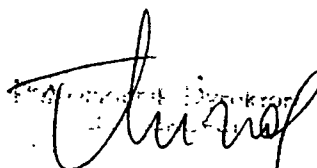
PIABASE	PIAP - INST	Wydanie 1.01
PLNPIAP	PROPOZYCJE DO PLANU	Data 1994.07.19
PL'1994	OPRACOWANIA ELEMENTÓW	Strona 1
PL06'01	SYSTEMU JAKOŚCI	Stron 1

Propozycje dotyczą prac początkowych, zanim zostanie opracowany plan właściwy.

1. Szkic księgi jakości; na jego bazie zostanie w następnym etapie opracowana analiza stanu bieżącego i zetawienie procedur i instrukcji.
2. Wykonanie i dostawy nowego wyposażenia pomiarowego i badawczego (w tym sprzętu komputerowego) oraz zasady wprowadzania go do eksploatacji. (adaptacja GP05_02)
3. Kontrola dostępu i utrzymanie pomieszczeń laboratoryjnych. (adaptacja GP05_01)
4. Założenia do procedury realizacji i kontroli wyników prac naukowo-badawczych i wdrożeniowych.

Pozycja 1. wynika z planu zlecenia S 1429;

Pozycje 2. i 3. wynikają z potrzeby uregulowania "interfejsu" Instytut - PIAP-LAB.


 Dyrektor
 Instytut - PIAP-LAB

PIABASE	PIAP - INST	Wydanie 1.01
NWQ_RAP	NOTATKA Z ZEBRANIA Zespołu Sterującego Wprowadzanie Systemu Jakości	Data 1994.09.01
NW'1994		Strona 1
NW01'02		Stron 2

Obecni: DN, DB, DH, T.Missala, J.Stępniewska, M.Oleksiuk, W.Winiarski, J.Korytkowski, A.Cybulski.

Nieobecni: nie było.

Porządek dzienny:

1. Przyjęcie notatki z poprzedniego zebrania.
2. Kurs z zakresu opracowywania dokumentów systemu.
3. Zawartość Księgi Jakości.
4. Sprawy z poprzedniego zebrania, nie ujęte wyżej.
5. Sprawy różne.
6. Termin następnego zebrania.

Realizacja porządku dziennego:

ad 1: Notatkę przyjęto bez uwag.

ad 2: NQ zreferował stan przygotowań do kursu, który został nazwany "seminarium". Opracowano harmonogram zajęć (na podstawie ramowego programu zaakceptowanego przez NWQ w dn. 1994.07.21) oraz polecenie służbowe DN dotyczące tego seminarium, do którego harmonogram jest załącznikiem. Polecenie służbowe zostało w dn.1994.08.31 przekazane z NM do kancelarii celem rozesłania. Ponieważ do większości obecnych polecenie to nie dotarło, NQ odczytał je.

Do tych informacji nie wniesiono uwag.

ad 3: NQ zreferował dokument: KJAPIAP; Spis treści; Projekt 1.01 rozesłany uczestnikom przed zebraniem. W dyskusji nad dokumentem brali udział wszyscy zebrani, a NQ wyjaśniał i odpowiadał.

W wyniku dyskusji ustalono co następuje:

* W ramach rozdziału 3.3. Działalność badawcza Instytutu, należy zaprezentować całą paletę zleceńodawców z jakimi PIAP ma do czynienia, a zatem i rodzajów prac jakie wykonuje.

* Rozdział 4. należy tak przemodelować, aby wyraźnie wyodrębnić:

- ** fazę marketingu wraz z opracowaniem, uzgodnieniem, zatwierdzeniem wewnętrznym i wysłaniem klientowi oferty;
 - ** fazy opracowania, uzgodnienia, zatwierdzenia wewnętrznego i wysłania klientowi umowy wraz z ostatecznym uzgodnieniem jej i podpisaniem przez klienta;
- oraz uwzględnić specyficzne warianty postępowania wynikające z instrukcji dotyczących składania wniosków o fundusze centralne

PIABASE	PIAP - INST	Wydanie 1.01
NWQ_RAP	NOTATKA Z ZEBRANIA	Data 1994.09.01
NW'1994	Zespołu Sterującego Wprowadzanie	Strona 2
NW01'02	Systemu Jakości	Stron 2

(KBN, MPiH itp.) oraz o inne fundusze specjalne (UE, fundacje itp.)

* Tytuł rozdziału 5 należy zmienić na "Sterowanie wykonaniem prac naukowych, badawczo-rozwojowych oraz projektowych";

* W punktach: 5.6, 5.7, 5.8 należy przewidzieć różne sposoby postępowania zależnie od rodzaju wykonywanej pracy (patrz tytuł);

* należy przeanalizować pozostałe punkty rozdziału 5 pod kątem widzenia rozróżnienia rodzajów wykonywanych prac;

* Tytuł rozdziału 8 należy przereklamować tak, by uwzględniał różne rodzaje wyników prac i produktów Instytutu, jak to podano w nowym tytule rozdziału 5.

* Należy rozważyć włączenie do jednolitej ewidencji wyposażenia także obrabiarek znajdujących się w ZNB.

NQ przedstawi nową redakcję tego dokumentu w terminie możliwie najkrótszym.

ad 4:

* DH przedstawił informację n.t. realizacji zadań wymienionych w pp. 2 i 3 dokumentu PLNPIAP; PL'1994; PLO6'01. Po dyskusji nad tą informacją ustalono, że jednolite teksty procedur, dotyczące całego instytutu zostaną rozesłane przed następnym zebraniem;

* NQ poinformował, że w związku z realizacją p.1 dokumentu j.w. nie miał możliwości przystąpienia do wykonania p.4.; przystąpi do tego zaraz po zakończeniu seminarium szkoleniowego.

ad 5: DB podniósł sprawę sposobu wprowadzania systemu zapewnienia jakości; po wymianie poglądów wyjaśniono, że jedyną słuszną drogą jest rozwiązywanie przede wszystkim zakorzenionych i wyłaniających się problemów związanych z jakością działania poszczególnych komórek Instytutu jak i jego całości. Takiemu celowi mają służyć procedury opracowywane przez DH, jak również procedura realizacji i kontroli prac naukowo-badawczych. Z zadowoleniem przyjęto deklarację DB, że będzie zgłaszał dalsze problemy do rozwiązania.

ad 6: Termin następnego zebrania ustalono na 1994.10.05, g.11⁰⁰.

Pełnomocnik Dyrektora
d/s jakości
[Signature]
mgr inż. Tadeusz Misala

PIABASE	PIAP-INST	Projekt' 1.01
KJAPIAP	KSIĘGA JAKOŚCI CZĘŚCI NAUKOWO-BADAWCZEJ INSTYTUTU	Data 1994.09.01
		Strona 1
	SPIS TREŚCI	Stron 6

SPIS TREŚCI

ROZDZIAŁ 1	POLITYKA JAKOŚCI-DEKLARACJA KIEROWNICTWA	X
ROZDZIAŁ 2	PREZENTACJA KSIĘGI JAKOŚCI	X
	2.1. PRZEDMIOT	
	2.2. TERMINY, DEFINICJE, NAZWY	X
	2.3. ZATWIERDZANIE, WDRAŻANIE, ODPOWIEDZIALNOŚĆ	X
	2.4. SPOSÓB OPRACOWANIA I AKTUALIZACJI	X
	2.5. DYSTRYBUSJA	X
	2.6. ARCHIWIZACJA	X
	2.7. DOKUMENTY POWOŁANE	X
ROZDZIAŁ 3	PREZENTACJA INSTYTUTU	XX
	3.1. IDENTYFIKACJA PIAP	XX
	3.2. OSOBOWOŚĆ PRAWNA	XX
	3.3. DZIAŁALNOŚĆ BADAWCZA INSTYTUTU	XX
	3.4. KOMPETENCJE, NIEZALEŻNOŚĆ, BEZSTRONNOŚĆ	XX
	3.5. ZARZĄDZANIE I ODPOWIEDZIALNOŚĆ	XX
	3.6. DELEGACJA ODPOWIEDZIALNOŚCI	XX
	3.7. WYKAZ POMIESZCZEN	XX
	3.8. DOSTĘP DO POMIESZCZEN, ZABEZPIECZENIE I UTRZYMANIE	XX
	3.9. CHARAKTERYSTYKA WYPOSAŻENIA DO KONTROLI, POMIARÓW I PRAC BADAWCZYCH	XX
ROZDZIAŁ 4	PRZEGLĄD UMOWY	XX
	4.1. MARKETING	XX
	4.2. PRZEGLĄD PRZEZ ZNB	XX
	4.3. PRZEGLĄD PRZEZ PLANOWANIE	XX
	4.4. OSTATECZNE UZGODNIENIE	XX
	4.5. ZATWIERDZENIE I PRZEDSTAWIENIE KLIENTOWI	XX
	4.6. PROTOKOŁY NIEZGODNOŚCI I UZGODNIEN	XX
	4.7. ZAWARCIE UMOWY	XX
	4.8. POUFNOŚĆ WYKONYWANYCH PRAC I OCHRONA WŁASNOŚCI KLIENTA	XX
ROZDZIAŁ 5	STEROWANIE PROJEKTOWANIEM (FAZY B+R)	XX
	5.1. PLANOWANIE REALIZACJI FAZY B+R	XX
	* Rozdział obowiązków;	
	* Powiązania organizacyjne i techniczne;	
	5.2. DANE WEJŚCIOWE I KONCEPCJA	XX

PIABASE	PIAP-INST	Projekt 1.01
KJAPIAP	KSIĘGA JAKOŚCI CZĘŚCI NAUKOWO-BADAWCZEJ INSTYTUTU	Data 1994.
		Strona 2
	SPIS TREŚCI	Stron 6

- * Specyfikacja wyników do osiągnięcia;
- * Koncepcja realizacji (tu uzgodnienia z klientem);

5.3. PROJEKT WSTĘPNY

XX

- * Ogólne zdefiniowanie rozwiązania zadania;
- * Opis projektu (w tym wyjściowe dane techniczne, funkcjonalność, warunki pracy, magazynowania i transportu, wymagania ochrony środowiska, wymagania prawne i t.p.);
- * Analiza wprowadzanych zagrożeń i ocena ryzyka;

5.4. BEZPIECZENSTWO FUNKCJONALNE

XX

- * Wymagania bezpieczeństwa funkcjonalnego;
- * Umieszczenie wymagań bezpieczeństwa w projekcie;
- * specyfikacja wymagań funkcjonalnych bezpieczeństwa;
- * Specyfikacja wymagań nienaruszalności;
- * Plan zatwierdzania;

5.5. PROJEKT TECHNICZNY

XX

5.6. WERYFIKACJA PROJEKTU

XX

5.7. AUDITY PROJEKTU

XX

5.8. ZATWIERDZENIE PROJEKTU

XX

5.9. UZGODNIENIE Z KLIENTEM

XX

5.10. WPROWADZANIE ZMIAN

XX

5.11. PRZEKAZANIE DO REALIZACJI I WSPÓŁPRACA
Z WYKONAWCĄ

XX

5.12. AKCEPTOWANIE ODCHYLEM REALIZACYJNYCH

XX

5.13. ZATWIERDZANIE PO REALIZACJI (AKCEPTACJA
TYPU)

XX

5.14. NADZÓR AUTORSKI

XX

5.15. DOKUMENTY PROJEKTU I GOSPODARKA NIMI

XX

5.16. DZIAŁALNOŚĆ WSPOMAGAJĄCA: NORMALIZACJA,
INFORMACJA NAUKOWO-TECHNICZNA I EKONO-
MICZNA (NP. BIBLIOTEKA, KATALOGI, INFOR-
MACJA I DZIAŁALNOŚĆ PATENTOWA, INFORMACJA
O IMPREZACH)

XX

PIABASE	PIAP-INST	Projekt 1.01
KJAPIAP	KSIĘGA JAKOŚCI CZĘŚCI NAUKOWO-BADAWCZEJ INSTYTUTU	Data 1994.
		Strona 3
	SPIS TREŚCI	Stron 6

ROZDZIAŁ 6. ZAKUPY		XX
	* materiałów i podzespołów;	
	* przyrządów i urządzeń do prac badawczych;	
	* oprogramowania;	
6.1. OCENA DOSTAWCÓW		XX
6.2. SKŁADANIE ZAMOWIEN		XX
6.3. REALIZACJA ZAKUPÓW		XX
6.4. SPRAWDZANIE DOSTAW		XX
6.5. PRZEKAZYWANIE UŻYTKOWNIKOWI		XX
6.6. GOSPODARKA MAGAZYNOWA		XX
ROZDZIAŁ 7. WYROB DOSTARCZANY PRZEZ ZLECENIODAWCĘ		XX
7.1. SPRAWDZANIE I IDENTYFIKACJA WYROBU		XX
	* sprawdzanie przy otrzymaniu;	
	* sprawdzanie okresowe w czasie magazynowania;	
7.2. PRZECHOWYWANIE I KONSERWACJA		XX
7.3. REKLAMOWANIE WYROBU NIE SPELNIAJĄCEGO WYMAGAŃ		XX
ROZDZIAŁ 8 OZNACZANIE WYROBU I JEGO IDENTYFIKOWALNOŚĆ		XX
8.1. SYSTEMY EWIDENCJI WYNIKÓW PRACY INSTYTUTU:		XX
	* sprawozdań z prac n-b;	
	* dokumentacji technicznej;	
	* modeli i prototypów urządzeń dla klientów zewnętrznych;	
	* urządzeń unikatowych na potrzeby własne;	
	* oprogramowania;	
8.2. DOKUMENTOWANIE HISTORII WYROBU (tylko na żądanie klienta)		XX
ROZDZIAŁ 9. STEROWANIE PROCESEM PRODUKCYJNYM		XX
9.1. PRODUKCJA MAŁOSERYJNA URZĄDZEŃ WYKONYWANA PRZEZ ZNB INSTYTUTU:		XX
9.2. DOSTAWY UNIKATOWYCH URZĄDZEŃ I GNIAZD:		XX
9.3. INSTALOWANIE W MIEJSCU PRZEZNACZENIA:		XX
	* instrukcje robocze;	
	* kontrola w trakcie procesu, w tym monitoring procesu i środowiska;	
	* kontrola i monitoring urządzeń produkcyjnych;	

PIABASE	PIAP-INST	Projekt 1.01
KJAPIAP	KSIEGA JAKOSCI CZĘŚCI NAUKOWO-BADAWCZEJ INSTYTUTU	Data 1994.
		Strona 4
	SPIS TRESCI	Stron 6

	* zatwierdzanie procesów i wyposażenia;	
9.4.	PROCESY SPECJALNE	XX
	* jak 9.1 do 9.3 a ponadto przechowywanie zapisów;	
ROZDZIAŁ 10	KONTROLA I BADANIA	XX
10.1.	KONTROLA I BADANIA DOSTAW	XX
	* zabezpieczenie przed oddaniem użytkow- nikowi materiałów, podzespołów, urządzeń przed ich właściwym sprawdzeniem;	
	* identyfikacja j.w., gdy przekazane bez sprawdzenia, tak by je można wycofać;	
10.2.	KONTROLA I BADANIA W TOKU PRODUKCJI	XX
	* kontrola, badanie i oznaczanie zgodnie z planem jakości lub procedurą;	
	* zatrzymywanie wyrobu do czasu zakoń- czenia przewidzianych kontroli i badań;	
	* oznaczanie wyrobu nie spełniającego wymagań;	
10.3.	KONTROLA I BADANIA KONCOWE	XX
10.4.	ZAPISY DOTYCZĄCE KONTROLI I BADAŃ	XX
ROZDZIAŁ 11.	WYPOSZCZENIE DO KONTROLI, POMIARÓW I BADAŃ	XX
11.1.	ZASADY ORGANIZACYJNE GOSPODARKI WYPOSAŻENIEM DO KONTROLI, POMIARÓW I BADAŃ	XX
11.2.	LEGALIZACJA, UWIERZYTELNIANIE, WZORCOWANIE I SPRAWDZANIE PRZYRZĄDÓW POMIAROWYCH	XX
11.3.	SPRAWDZANIE WYPOSAŻENIA DO KONTROLI, BADAŃ I PRAC NAUKOWO-BADAWCZYCH	XX
11.4.	PRZEGLĄDY OKRESOWE I NAPRAWY WYPOSAŻENIA DO KONTROLI, POMIARÓW I BADAŃ	XX
11.5.	POSTĘPOWANIE Z WYPOSAŻENIEM WADLIWYM LUB NIEWŁAŚCIWIE UŻYTKOWANYM	XX
ROZDZIAŁ 12.	STATUS WYROBU ZWIĄZANY Z KONTROLĄ I BADAŃMI	XX

PIABASE	PIAP-INST	Projekt 1.01
KJAPIAP	KSIĘGA JAKOŚCI CZĘŚCI NAUKOWO-BADAWCZEJ INSTYTUTU	Data 1994.
		Strona 5
	SPIS TREŚCI	Stron 6

ROZDZIAŁ 13.	POSTĘPOWANIE Z WYROBEM NIEZGODNYM Z WYMAGANIAMI	XX
ROZDZIAŁ 14.	DZIAŁANIA KORYGUJĄCE	XX
	14.1. ANALIZA I BADANIE PRZYCZYŃ NIEZGOD- NOŚCI WYROBU	XX
	14.2. ANALIZA CIĄGŁA PROCESÓW I ZAPISÓW ZWIĄZANYCH Z REALIZACJĄ ZAMÓWIEN	XX
	14.3. DZIAŁANIA PREWENCYJNE I NADZÓR	XX
	14.4. REALIZACJA DZIAŁAŃ KORYGUJĄCYCH	XX
	14.5. SPRZEŻENIA ZWROTNE	XX
ROZDZIAŁ 15.	TRANSPORT, PRZECHOWYWANIE, PAKOWANIE I DOSTARCZANIE	XX
	15.1. DOSTARCZANIE KLIENTOWI WYNIKÓW PRAC NAUKOWO-BADAWCZYCH	XX
	15.2. DOSTARCZANIE KLIENTOWI UNIKATOWYCH URZĄDZEŃ I GNIAZD	XX
	15.3. PRZECHOWYWANIE, PAKOWANIE I DOSTARCZANIE URZĄDZEŃ Z PRODUKCJI MAŁOSERYJNEJ ZNB	XX
ROZDZIAŁ 16.	ZAPISY DOTYCZĄCE JAKOŚCI	XX
	16.1. ZASADY DOKUMENTOWANIA	XX
	16.2. DOKUMENTY SYSTEMU ZAPEWNIENIA JAKOŚCI	XX
	16.3. STRUKTURA KATALOGU PIABASE	XX
ROZDZIAŁ 17.	WEWNĘTRZNE AUDITY JAKOŚCI	XX
	17.1. AUDIT WEWNĘTRZNY	XX
	17.2. PRZEGLĄD SYSTEMU PRZEZ KIEROWNICTWO	XX
ROZDZIAŁ 18.	PERSONEL I SZKOLENIE	XX
	18.1. ZATRUDNIANIE PRACOWNIKÓW	XX
	18.2. KWALIFIKACJE I KOMPETENCJE	XX
	18.3. PODWYŻSZANIE I KONTROLA KWALIFIKACJI	XX
	18.4. ZDROWIE I BEZPIECZENSTWO	XX
	18.5. KARTOTEKI PERSONELU	XX
ROZDZIAŁ 19.	SERWIS	XX
	19.1. SERWIS UNIKATOWYCH URZĄDZEŃ I GNIAZD	XX
	19.2. SERWIS URZĄDZEŃ PRODUKCJI MAŁOSERYJNEJ ZNB	XX

PIABASE	PIAP-INST	Projekt 1.01
KJAPIAP	KSIEGA JAKOSCI CZĘŚCI NAUKOWO-BADAWCZEJ INSTYTUTU	Data 1994.
		Strona 6
	SPIS TRESCI	Stron 6

ROZDZIAŁ 20. KOOPERACJA	XX
20.1. KOOPERACJA WEWNĘTRZNA	XX
20.2. KOOPERACJA ZEWNĘTRZNA W PRACACH NAUKOWO-BADAWCZYCH	XX
20.3. KOOPERACJA ZEWNĘTRZNA PRZY REALIZACJI UNIKATOWYCH URZĄDZEŃ I GNIAZD	XX
20.4. KOOPERACJA ZEWNĘTRZNA PRZY REALIZACJI PRODUKCJI MAŁOSERYJNEJ W ZNB	XX
ROZDZIAŁ 21. ZAŁĄCZNIKI	XX
21.1. SPIS PROCEDUR OGÓLNYCH	XX
21.2. SPIS PROCEDUR TECHNICZNYCH	XX
21.3. SPIS INSTRUKCJI	XX
21.4. ZESTAWIENIE WAZNIEJSZYCH ELEMENTÓW WYPOSAŻENIA DO POMIARÓW, KONTROLI I PRAC NAUKOWO-BADAWCZYCH	XX
21.5. SZKICE SYTUACYJNE INSTYTUTU	XX

PIABASE	PIAP-INST	Wydanie 1.02
DIA_RAP	RAPORT DIAGNOSTYCZNY O STANIE	Data 1994.03.03
DR 1994	PRZESZKOLENIA PERSONELU	Strona 1
DR01'01		Stron 2

DZIAŁ	Semin. kadry kier.	Kandydat na auditora	Inne		Auditor wiodący
			wewn.	zewn.	
DN	+			CBJW	
DB	+			ZG	
DH	+				
DW	-	+		CBJW	
GK	+				
NQ	+	+		ZG, CIOPx2, SGS, PF	
NR	+				
NC					
OBN	+AS	KM, CG, WK, LG, GK.		ZG (WK, KW), CBJW (KM, GK) SGS (KM), CIOP (KM, WK, LG), LAB (KM, WK, LG)	
ZAE	+	SK			
ZSS		PJ			
OAP	+				
OAM	+	TG			
OAR	+				
ORC	+				
DPQ	+				
POS	+				

PIABASE	PIAP-INST	Wydanie 1.02
DIA_RAP	RAPORT DIAGNOSTYCZNY O STANIE	Data 1994.03.03
DR 1994	PRZESZKOLENIA PERSONELU	Strona 2
DRO1'01		Stron 2

DZIAŁ	Semin. kadry kier.	Kandydat na auditora	Inne		Auditor wiodący
			wewn.	zewn.	
BON	+				
ZUM	+(AC)				
ZSB	+ {KT} + {GS}				
ZZR	-				
NM	+				
NP	+				
BOIN- TE	+				
WP		BS, KW.		ZG {EP} PF {BS}	
WM	+				
FA	+				
FM	+				
KA	+				

Def...
[Signature]
 Data 1994.03.03

40

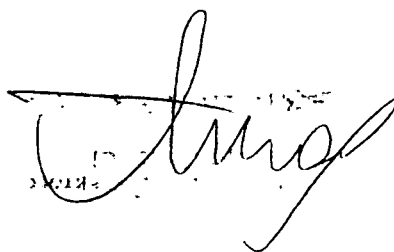
PIABASE	PIAP-INST	Wydanie 1.01
DIA_RAP	WYKAZ AUDITORÓW	Data 1994.07.19
DR 1994		Strona 1
DR01'02		Stron 1

**Kwalifikowani kandydaci na
auditorów PCBC**

lp	Imię i nazwisko	nr rejestr.
01	Czesław Godzisz	509
02	Kazimierz Majdan	527
03	Tadeusz Gałązka	982
04	Leszek Guzy	998
05	Piotr Jabłoński	1004
06	Grzegorz Kazimierski	1012
07	Wojciech Klimasara	1015
08	Stefan Kosztowski	1025
09	Tadeusz Missala	1071
10	Bohdan Stawiński	1125
11	Kazimierz Więch	1151
12	Krzysztof Stefański	1512
13	Zbigniew Rudnicki	przyjęty na kurs we wrześniu 94
14	Andrzej Zasucha	j.w.

Auditorzy wiodący

01	Kazimierz Majdan	po kursie
02	Grzegorz Kazimierski	zgłoszony na kurs
03	Stefan Kosztowski	j.w.
04	Tadeusz Missala	j.w.
05	Krzysztof Stefański	j.w.



PIABASE	PIAP-INST	Wydanie 1.02
DIA_RAP	RAPORT DIAGNOSTYCZNY O STANIE	Data 1994.09.30
DR 1994	PRZESZKOLENIA PERSONELU	Strona 1
DR01'03		Stron 2

DZIAŁ	Semin. kadry kier.	Kandydat na audytora	Inne		Auditor wiodący
			wewn.	zewn.	
DN	+			CBJW	
DB	+			ZG	
DH	+				
DW	-	KS (Stefański)		CBJW	KS (zgłoszony)
GK	+				
NQ	+	+		ZG, CIOPx2, SGS, PF	zgłoszony
Sawwa	+				
NC					
OBN	+AS (Sawicki)	KM (Majdan) LG (Guzy) CG (Godzisz) WK (Klimasara) GK (Kazimierski)		ZG (WK, KW), CBJW (KM, GK) SGS (KM), CIOP (KM, WK, LG), LAB (KM < WK, LG)	KM (po) GK i WK (w trakcie)
ZAE	+	SK (Kosztowski)			SK (zgłoszony)
ZSS	+GS (Szkaradek)	PJ (Jabłoński)			
OAP	+				
OAM	+	TG (Gałązka)	JK (Konopa)		
OAR	+		RK (Kuracki)		
ORC	+	AZ (Zasucha zgłoszony)			
DPQ	+		JG (Goska)		

42

PIABASE	PIAP-INST	Wydanie 1.02
DIA_RAP	RAPORT DIAGNOSTYCZNY O STANIE	Data 1994.09.30
DR 1994	PRZESZKOLENIA PERSONELU	Strona 2
DRO1'03		Stron 2

DZIAŁ	Semin. kadry kier.	Kandydat na auditora	Inne		Auditor wiodący
			wewn.	zewn.	
POS	+		MZ (Zarek)		
OIN	++ AK (Kacz anowska WB (Bis- kup)			SIS (AG-Gach)	
ZUM	+(AC)		AC (Czernie- wska-Majew- ska)		
ZZR	-	ZR (Rudnic- ki)			
NM	+		HF (Fron- czak)		
NP	+		BaK (Kowa- lewska)		
WP WE		BS (Stawiń- ski) KW (Więch)		ZG (EP) PF (BS)	
WM	+		RS (Schultz)		
FA	+		EC (Chmielew ski)		
FM	+		MK (Korbecka)		
FR	-		TW (Witkow- ska)		
KA	+		BoK (Kowalew ska)		
KF	-		EW (Woźniak)		
KR	-		HR (Rasińska)		
OBR AP	-		WK (Kupczyk) CW (Wojcie- chowski)		
TB			WP (Pawlu- czuk)		

1
Pomocnik Dyrektora
d/s Jakości
T. Misiek
Prof. dr inż. Tadeusz Misiek

PIABASE	PIAP-INST	Wydanie 1.01
DIA_RAP	WYKAZ AUDITORÓW	Data 1994.09.30
DR 1994		Strona 1
DRO1'04		Stron 1

Kwalifikowani kandydaci na audytorów PCBC

lp	Imię i nazwisko	nr rejestr.
01	Czesław Godzisz	509
02	Kazimierz Majdan	527
03	Tadeusz Gałązka	982
04	Leszek Guzy	998
05	Piotr Jabłoński	1004
06	Grzegorz Kazimierski	1012
07	Wojciech Klimasara	1015
08	Stefan Kosztowski	1025
09	Tadeusz Missala	1071
10	Bohdan Stawiński	1125
11	Kazimierz Więch	1151
12	Krzysztof Stefański	1512
13	Zbigniew Rudnicki	po kursie
14	Andrzej Zasucha	zgłoszony na kurs grudniowy

Audytorzy wiodący

01	Kazimierz Majdan	po kursie
02	Grzegorz Kazimierski	w trakcie kursu
03	Stefan Kosztowski	zgłoszony na kurs
04	Tadeusz Missala	j.w.
05	Krzysztof Stefański	j.w.
06	Wojciech Klimasara	w trakcie kursu.

Pełnomocnik Dyrektora
d/s Jakości

Prof. dr hab. Tadeusz Kłosa